



**ENSEMBLE  
CHANGEONS  
MALMEDY**

**ÉLECTIONS** 2024  
**COMMUNALES** 

---

**PROGRAMME**

# SÉCURITÉ FISCALITÉ PROXIMITÉ

Chères Malmédiennes, Chers Malmédiens,

L'Entente Communale - devenue « Ensemble Changeons » (ECM) - est un groupe politique pluraliste qui a géré la commune pendant de nombreuses années et qui a contribué à la concrétisation de projets importants pour sa population, dont certains qui se finalisent encore aujourd'hui.

Depuis 2018, notre groupe siège dans la minorité où il essaye d'apporter une contradiction constructive à l'exercice du pouvoir, bien que la majorité ne laisse que peu de place au débat démocratique.

Le 13 octobre, nous nous présentons à votre suffrage avec une liste de candidats mêlant expérience et renouvellement, d'horizons variés, tous déterminés à porter la vision de changement auquel nous aspirons.

Convaincus qu'une progression est possible, nous voulons nous investir pour la concrétiser et ce, au profit de chacun, qu'il soit issu d'un village ou du centre-ville. Car nous sommes convaincus que c'est bien la globalité du territoire et ses enjeux qui doivent être envisagés, considérés, dans le processus d'amélioration que nous voulons induire dans la gestion communale.

Trois « focus » guident notre démarche, articulent notre programme et sous-tendent les treize priorités que nous nous sommes données et que vous pourrez découvrir au fil des pages de ce programme : sécurité, fiscalité et proximité.

Trois clés de voûte pour induire une évolution positive au sein de notre commune, dans le quotidien de tous.

Nous nous engageons à mettre dans cette ambition tout l'investissement, le sérieux, la détermination et l'enthousiasme nécessaires : si vous nous témoignez votre confiance en nous accordant votre voix, vous trouverez dans les mandataires d'ECM des interlocuteurs disponibles pour tendre collectivement vers de nouveaux horizons ! Une promesse que je vous réitère plus particulièrement, en tant que candidat Bourgmestre !

**ENSEMBLE, CHANGEONS !**

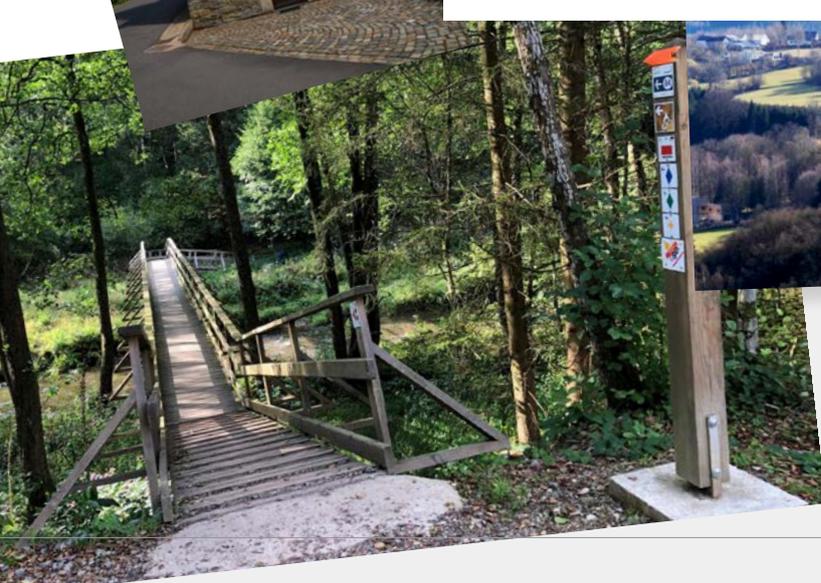
Votre bien dévoué,  
**ANDRÉ DENIS**

# VILLE = VILLAGES



## TABLE DES MATIÈRES

RURALITÉ, AGRICULTURE ET ENVIRONNEMENT	4
CITOYENNETÉ	6
VOIRIES COMMUNALES, ESPACES PUBLICS ET PROPRIÉTÉ	8
MOBILITÉ ET ACCESSIBILITÉ	10
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL ET COMMERCE	12
FISCALITÉ MODÉRÉE	14
ÉDUCATION, JEUNESSE ET SPORT	16
SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	18
TOURISME, CULTURE ET PATRIMOINE	19
HÔPITAL DE PROXIMITÉ, SANTÉ ET SOINS AUX PERSONNES ÂGÉES	20
LOGEMENT ET URBANISME	22
CPAS	24
SÉCURITÉ ET ORDRE PUBLIC	26
COMMUNE OU PROVINCE ?	28
LISTE ECM	29
PRÉSENTATION DES CANDIDATS	30
AGENDA DES RENCONTRES	32



# RURALITÉ, AGRICULTURE ET ENVIRONNEMENT

“SOUTIEN À LA RURALITÉ ET À L’AGRICULTURE”



**LE SAVIEZ-  
VOUS ?**

Entre 2019 et 2023,

**171 803 €**

dépensés en pose de **clôtures**  
dans nos forêts afin de protéger  
les jeunes plantations du gibier...

## GESTION DURABLE ET RENTABLE DU PATRIMOINE FORESTIER

Nous nous engageons à concilier l'économie et l'écologie, en tenant compte du changement climatique et de la rentabilité financière à long terme du patrimoine forestier. Il est crucial de développer un patrimoine forestier durable et rentable pour les générations futures. La gestion de la forêt doit continuer à contribuer aux rentrées financières de la commune.

## **DIVERSIFICATION ET ADAPTATION DES ESSENCES**

Nous éviterons la monoculture en choisissant des essences adaptées aux modifications du milieu (pluies acides, scolytes, sécheresse, stress hydrique, etc.) et en favorisant la biodiversité.

## **PARTAGE HARMONIEUX DE LA FORÊT**

Nous veillerons à un partage équilibré et harmonieux entre tous les utilisateurs de la forêt (promeneurs, sportifs, naturalistes, chasseurs, etc.) en protégeant la faune et la flore.

## **INTERDICTION DES CLÔTURES POUR LES JEUNES POUSSES**

Nous cesserons l'implantation de clôtures pour protéger les jeunes pousses du gibier (sauf en zone agricole), en favorisant des moyens de protection moins onéreux. La forêt doit rester un milieu ouvert.

## **ATTENTION PORTÉE À LA QUESTION ÉNERGÉTIQUE**

L'amélioration énergétique de notre patrimoine immobilier communal sera étudiée en profondeur. Au-delà de réduire les coûts, faire usage de la bonne source d'énergie (panneaux solaires, biomasse, hydraulique, etc.) au bon endroit permettra de réduire l'empreinte environnementale de nos bâtiments. Nous soutiendrons et inciterons à la création de communautés d'énergies.

## **ENTRETIEN DES CHEMINS FORESTIERS**

Nous nous assurerons que les chemins forestiers soient bien entretenus et que les exploitants remettent en état les chemins détériorés par les engins mécaniques d'exploitation dans les meilleurs délais.

## **INFORMATION ET SENSIBILISATION**

Nous installerons des panneaux didactiques pour informer sur la gestion de la forêt et inviter au respect de l'environnement. Nous encouragerons les usagers à rester sur les sentiers et chemins balisés, à assurer la quiétude et à emporter leurs déchets.

## **SOUTIEN D'UNE AGRICULTURE LOCALE**

Nous encouragerons nos agriculteurs et producteurs locaux en renforçant le recours à leurs produits dans nos cantines et cuisines de collectivité. En ayant ainsi recours aux circuits courts, nous réduirons l'empreinte carbone de nos approvisionnements, garantirons des denrées fraîches et de qualité et sensibiliserons chacun à l'importance du "consommer local".

## **FAVORISATION DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

Nous prospecterons tout subside ou projet structurant permettant d'accroître notre dynamique de transition écologique, à l'image de notre inscription dans le cadre du programme de Politique Locale Énergie Climat ou POLLEC. Nous participerons ainsi au déploiement d'initiatives à vertu environnementale pertinente pour notre territoire.

## **PRÉSERVATION DES ÉCOSYSTÈMES LOCAUX**

Nous veillerons à protéger la biodiversité.



# CITOYENNETÉ

“CITOYENNETÉ DIRECTE : VOTRE VOIX, VOTRE COMMUNE !”

## INITIATIVES CITOYENNES

Nous voulons permettre aux Malmédiens de proposer des mesures ou des modifications de mesures. Si ces propositions recueillent un certain nombre de signatures, elles pourront être soumises à un vote populaire.

## RÉFÉRENDUMS LOCAUX ET CONSULTATION POPULAIRE

Nous nous engageons à organiser des référendums sur des questions locales importantes, permettant aux Malmédiens de voter directement pour approuver ou rejeter des propositions spécifiques.

Cela concerne notamment l'installation de parcs éoliens !

## BUDGET PARTICIPATIF DIRECT

Nous souhaitons maintenir le budget participatif afin qu'il offre une véritable valeur ajoutée, permettant une participation et une inclusion accrues des citoyens dans les projets communaux.

## **JOURNÉES "PORTES OUVERTES"**

Nous organiserons des journées portes ouvertes dans les administrations publiques pour permettre aux citoyens de mieux comprendre le fonctionnement politique de leur commune.

## **DIALOGUE ET INTERACTION AVEC LES ÉLUS**

Nous nous engageons à nous montrer disponibles et à l'écoute de vos préoccupations, favorisant un dialogue ouvert et constructif. Nous répondrons rapidement à vos sollicitations.

## **TRANSPARENCE BUDGÉTAIRE**

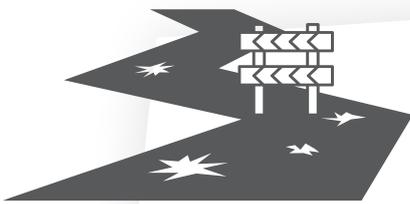
Nous publierons des rapports vulgarisés et accessibles à tous sur les budgets communaux, détaillant l'utilisation des fonds publics de manière claire et transparente.

**PROXIMITÉ**

**300 KM**  
de voiries  
communales

# VOIRIES COMMUNALES, ESPACES PUBLICS ET PROPRETÉ

“DES VOIRIES RÉNOVÉES ET UNE PROPRETÉ AU QUOTIDIEN,  
UN ESPACE PUBLIC SOIGNÉ !”



## L'état des routes s'est considérablement **dégradé** !

Les budgets alloués à la réfection des routes sont insuffisants.  
Le résultat est une dégradation croissante de nos infrastructures  
routières.





## ENTRETIEN

Nous augmenterons le montant dédié à l'entretien des routes et à leur sécurisation.

## CRÉATION ET RÉNOVATION DE ZONES VERTES

Nous créerons de nouvelles zones vertes - mesure ayant l'avantage de réduire l'effet "îlot de chaleur" - et rénovons les espaces existants pour offrir plus d'espaces récréatifs et de détente aux habitants. Des projets d'aménagement paysager seront lancés pour embellir les espaces publics.

## ACTIONS DE SENSIBILISATION

Nous organiserons des actions citoyennes autour du concept de propreté: semaines à thèmes, initiatives de nettoyage, collaborations avec les écoles et les mouvements de jeunesse...

## RÉNOVATION DES VOIRIES

Nous lancerons un programme pluriannuel de rénovation des voiries communales basé sur un cadastre de celles-ci. Cela améliorera la qualité des routes et garantira une circulation sécurisée pour tous les usagers.

## NETTOYAGE ET ENTRETIEN DES ESPACES PUBLICS

Nous renforcerons l'équipe de nettoyage au quotidien pour assurer un entretien régulier et efficace (mégots, déchets déposés à côté des poubelles publiques...) incluant le nettoyage régulier des trottoirs, des cimetières, des parcs et des aires de jeux, pour offrir un environnement propre et agréable aux citoyens.

## LUTTE CONTRE LES INCIVILITÉS

Nous renforcerons les mesures pour lutter contre les comportements inciviques, tels que le dépôt illégal de déchets et les graffitis, en augmentant les contrôles (notamment via surveillance caméra) et les sanctions, tout en offrant des alternatives pour encourager le respect des espaces publics.

## AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES

Nous investirons dans l'amélioration des infrastructures de gestion des déchets, telles que les poubelles publiques et les points de collecte, pour assurer leur efficacité et leur accessibilité. Dans le cadre des rénovations urbaines, nous remplacerons les bulles à verre par des containers enterrés pour diminuer l'impact visuel de tels dispositifs dans notre paysage quotidien.

## GESTION DES DÉCHETS

Nous mettrons en œuvre une communication accrue sur les jours de collecte des sacs poubelles et ainsi éviter les dépôts inutilement persistants. Nous maintiendrons les containers de Pont et Xhoffraix, tout en étudiant la possibilité d'un compostage local des déchets verts.

## SYSTÈMES DE TRI

Nous privilégierons le maintien du système "sacs" plutôt que le recours aux containers.



Toujours  
**EN ATTENTE**  
de nouvelles places  
de parking depuis de  
nombreuses années !

# MOBILITÉ ET ACCESSIBILITÉ

“UNE MOBILITÉ AMÉLIORÉE POUR UNE MEILLEURE  
ACCESSIBILITÉ DU CENTRE-VILLE”



## PARKING PUBLICS

Nous créerons de nouveaux parkings publics au centre-ville: à l'ancien emplacement du centre de jour rue Derrière l'Eau, sur le site de l'ancien Unic en conservant un espace pour les autres activités (Saint-Pierre, brocantes, etc.), dans la rue de la Gare à l'emplacement du bâtiment des douanes actuellement inoccupé et que nous rachèterons à l'Etat ou encore en déplaçant le parking des camping-cars de l'autre côté du RaVel.



## MOBILITÉ ET TRAVAUX

Nous éviterons d'entreprendre des travaux à différents endroits simultanément et de paralyser la circulation. Nous veillerons à améliorer la communication avec les riverains des quartiers concernés par les chantiers.



## MULTIMODALITÉ

Nous concrétiserons les infrastructures utiles à la pratique de la multimodalité, au niveau des nœuds de déplacement: covoiturage, lignes de bus, RaVel...

## MOBILITÉ DOUCE

Nous faciliterons la mobilité douce en faisant en sorte que chacun puisse se déplacer facilement à pied ou à vélo. Nous développerons encore davantage les pistes cyclables - notamment aux abords des centres commerciaux et du centre-ville - pour encourager l'utilisation du vélo comme mode de transport alternatif. La possibilité d'installer des garages à vélos sécurisés sera envisagée.



## ACCESSIBILITÉ POUR PERSONNES À MOBILITÉ RÉDUITE

Nous veillerons à ce que toutes les infrastructures publiques soient accessibles aux personnes à mobilité réduite, en améliorant les trottoirs, les rampes d'accès et les équipements adaptés.

**SÉCURITÉ**

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL ET COMMERCE

“ENCOURAGEONS NOS JEUNES ENTREPRENEURS  
AVEC DES ESPACES DÉDIÉS !”



De nombreux  
**jeunes entrepreneurs**  
ne trouvent plus d'espaces  
pour s'installer

Le projet de **zoning artisanal**  
sur le **site Intermills** est  
**au point mort** depuis plus de  
**10 ans**

# PROXIMITÉ

## DÉVELOPPEMENT DES ZONES D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Nous créerons et aménagerons des zones d'activité économique pour attirer de nouvelles entreprises et permettre à nos jeunes entrepreneurs de trouver des espaces pour se développer, en veillant à ce que ces zones disposent des infrastructures nécessaires et d'un accès facilité aux ressources.

## DÉVELOPPEMENT D'UNE RÉGIE COMMERCIALE

Afin de réduire le nombre de cellules vides en centre-ville, nous développerons, en concertation avec les commerçants, une régie commerciale qui fonctionnera sur le modèle d'une AIS, à savoir la mise en location d'un espace par un propriétaire auprès de la régie qui se chargera de le mettre en location auprès d'un exploitant. Cela permettra de choisir le commerce qui convient le mieux à l'endroit envisagé.

## SOUTIEN AUX JEUNES ENTREPRENEURS

Nous soutiendrons nos jeunes entrepreneurs dans leurs démarches administratives, et favoriserons les collaborations avec les acteurs locaux, comme le Cercle Intermills, le GAL ou l'ASBL Pays de Haute Amblève pour nourrir l'innovation.

## PROMOTION DU COMMERCE LOCAL

Des initiatives seront mises en place pour encourager la consommation locale, comme des événements et des marchés pour promouvoir les produits et services des entreprises locales, et des campagnes de sensibilisation pour soutenir les commerces de proximité.

## ACCÈS AUX COMMERCES LOCAUX

Nous créerons des incitants pour les commerces locaux afin de stimuler l'activité économique et attirer les clients dans le centre-ville.

## AMÉLIORATION DE LA CONVIVIALITÉ

La Chemin Rue, la Place Albert 1<sup>er</sup> et le centre-ville en général verront leur convivialité améliorée.



# FISCALITÉ MODÉRÉE

“LE JUSTE IMPÔT, POUR PLUS DE POUVOIR D’ACHAT !”

## Fiscalité

Augmentation du précompte immobilier de  
**1 374 224 €**  
entre 2020 et 2023

## Une charge pour les générations futures

Prolongation du remboursement d’une partie de la dette de **10 ans** et non remboursement en capital en 2020 et 2021  
=  
**905 743 €** supplémentaires

**LE SAVIEZ-VOUS ?**

## Dossier négligé

Les travaux de la Villa Steisel estimés initialement à  
**1 050 000 €**  
atteignent finalement  
**2 174 000 €**

## Augmentation de la dette



La diminution de la taxe additionnelle à l’impôt des personnes physiques de 7,2 % à 7 % réduira l’imposition de 65.000 € en 2024, soit seulement 5 € par habitant.

# FISCALITÉ

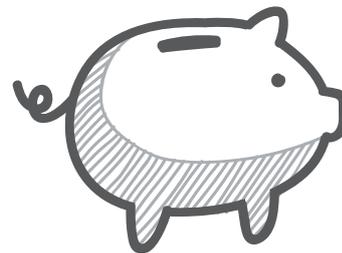
## DIMINUTION DU PRÉCOMPTE IMMOBILIER

Nous réduirons les centimes additionnels au précompte immobilier, passant de 2.800 à 2.600. Cette mesure représente un coût annuel d'environ 420.000 € selon les prévisions budgétaires de 2024. Cette diminution allégera la charge fiscale des ménages, augmentera leur pouvoir d'achat et soulagera également la charge sur les commerces et les entreprises.



## AMÉLIORATION DE LA GESTION DU GRAND FA

Une fidélisation du personnel et une gestion plus efficace du Grand Fa, qui a enregistré 991.067 € de pertes en 2023, devrait permettre de compenser les coûts de la réduction du précompte immobilier. En optimisant la gestion de ce secteur, nous pourrions dégager les ressources nécessaires, sans compromettre les finances communales, tout en assurant les meilleurs services aux résidents.



## SECOND PILIER DE PENSION POUR LES AGENTS COMMUNAUX

Pour pallier la décision de ne plus effectuer de nominations, nous avons constitué un second pilier de pension pour les agents communaux salariés. Actuellement, la cotisation à ce fonds de pension représente 3% des salaires bruts à charge de la commune, soit 129.982 € en 2023. Nous proposons d'augmenter ce pourcentage pour offrir une pension plus intéressante et attirer du personnel qualifié :

- Passer à 4 % coûterait 173.309 €.
- Passer à 5 % coûterait 216.636 €.
- Passer à 6 % coûterait 259.963 €.

4% → 173 309 €  
5% → 216 636 €  
6% → 259 963 €

La même mesure serait appliquée au CPAS.

En adoptant ces mesures, nous visons à diminuer la charge fiscale tout en améliorant les conditions de vie de nos citoyens et agents communaux.

# ÉDUCATION, JEUNESSE ET SPORT

“INVESTISSONS DANS L'AVENIR DE NOS ENFANTS !”

PROXIMITÉ

## ÉDUCATION

- ✓ **Accueil des enfants**  
Nous proposons de réduire le coût des garderies en révisant le tarif journalier.
- ✓ **Climat scolaire serein, éducation de qualité**  
Nous limiterons le nombre d'élèves par classe pour permettre un meilleur accompagnement. Nous accroîtrons le dialogue entre élèves, parents et enseignants.
- ✓ **Amélioration de la qualité des repas**  
Nous nous engageons à fournir des collations saines et à intégrer les produits locaux dans nos cantines scolaires.
- ✓ **Infrastructures de qualité**  
Nous continuerons d'améliorer les bâtiments scolaires et prévoyons de verdir davantage les cours de récréation.
- ✓ **Technologie au service de l'enseignement**  
Nous nous engageons à poursuivre l'implémentation de l'outil numérique dans nos écoles.
- ✓ **Sorties scolaires**  
Nous favoriserons l'organisation de sorties scolaires, en y mettant les moyens financiers ou logistiques nécessaires.
- ✓ **Favorisation de l'apprentissage d'une langue**  
Nous soutiendrons l'apprentissage de la langue allemande selon le modèle qui existe actuellement.
- ✓ **Bien-être au travail**  
Nous veillerons à accompagner les (jeunes) enseignants en créant un climat de confiance et une collaboration avec les plus chevronnés. Nous soulagerons le travail administratif pour permettre de se concentrer sur le travail pédagogique et les enfants.
- ✓ **Poste d'enseignant volant**  
Nous créerons un poste pour accompagner les jeunes enseignants, les aider dans l'élaboration des cours, la gestion de classe et intervenir lors des absences prolongées de collègues.
- ✓ **Accueil Temps Libre**  
Nous prévoyons des infrastructures adaptées à un accueil optimal.
- ✓ **Crèches revisitées**  
Nous augmenterons le nombre de places en crèche. Une priorité d'inscription des enfants sera donnée aux parents qui travaillent.



## JEUNESSE

### Priorité à la communication

Afin d'apporter une aide matérielle, logistique ou humaine adaptée aux besoins des associations de jeunesse, nous les concerterons autant que possible. Nous les rendrons visibles via les moyens de communication actuels: site web communal, agendas en ligne, portes ouvertes...

### Bonne gestion des infrastructures

Nous les accompagnerons dans l'entretien et l'amélioration des lieux qui hébergent leurs activités.

### Promotion de l'éducation à la vie en communauté

Nous favoriserons des activités inclusives qui mettent en exergue le développement d'une citoyenneté active, responsable et solidaire : actions de nettoyage, collaborations entre les mouvements de jeunesse, projets inter-jeunesses ...

### Conseil consultatif

Un conseil consultatif de la jeunesse sera développé pour permettre à tout jeune de s'exprimer.



## SPORT

### Subsides annuels et aides variées

Nous avons la chance de disposer d'infrastructures sportives de qualité. Nous voulons continuer à apporter notre soutien aux sportifs en assurant la continuité des subsides annuels pour les clubs sportifs afin de les soutenir dans leur développement et leurs projets. Cela passe par des locations modiques des plateaux des halls sportifs, l'entretien des terrains, la prise en charge d'une partie des factures d'eau des clubs, le financement de l'acquisition de matériel sportif en complément avec le financement de la Wallonie, l'intervention dans l'achat de matériel nécessaire à l'entretien des infrastructures, le soutien aux sportifs de haut niveau, un subside communal en complément de l'intervention de la Wallonie sur les infrastructures sportives, une aide à la formation des sportifs en fonction des catégories d'âge...

### Rencontre avec les présidents des clubs sportifs

Nous nous tiendrons à la disposition et à l'écoute des clubs en organisant des rencontres avec leurs responsables pour identifier les besoins et les solutions à mettre en œuvre.

### Piscine couverte

Nous étudions la possibilité de créer une piscine couverte pour offrir une infrastructure de natation accessible toute l'année, répondant ainsi aux besoins de la communauté et encourageant la pratique de la natation. Dans ce cadre, nous rechercherons un partenariat avec les communes voisines.

# SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF

“ENCOURAGEONS NOS ASSOCIATIONS,  
RENFORÇONS LE TISSU SOCIAL !”

PROXIMITÉ

## SOUTIEN AUX SOCIÉTÉS CULTURELLES

Nous nous engageons à soutenir activement les nombreuses sociétés musicales, chorales, théâtrales et folkloriques de notre commune. Elles sont le cœur vibrant de notre vie culturelle et sociale, et leur succès est essentiel pour le dynamisme et la cohésion de notre communauté.

## INSTALLATION DES ÉVÈNEMENTS

Le Service technique continuera à participer à la mise en place des manifestations organisées par nos associations. Nous proposons de revoir à la baisse les frais que cela engendre pour elles.

## SOUTIEN AUX INITIATIVES NOVATRICES

Nous voulons trouver des solutions pour encourager et accompagner au mieux les projets qui naissent et viennent enrichir le calendrier des événements: festival de musique classique, parade de Noël, tournage de séries ou de films, tables de conversation en wallon, activités pour les pensionnés, marchés d'artistes ou d'artisans... Soit autant de propositions qui mettent en avant le dynamisme du tissu associatif de notre commune !



# TOURISME, CULTURE ET PATRIMOINE

“UN TOURISME ÉCORESPONSABLE POUR UN AVENIR DURABLE !”

## PROMOTION DU TOURISME DURABLE

Nous développerons des initiatives pour promouvoir un tourisme écoresponsable, en mettant l'accent sur la préservation de l'environnement et la valorisation des sites naturels et patrimoniaux locaux. Une attention particulière sera apportée à la gestion des gîtes et à leur intégration harmonieuse dans le voisinage.

## VALORISATION DU PATRIMOINE CULTUREL

Nous investirons dans la restauration et la préservation du patrimoine culturel, en soutenant les traditions locales et en entretenant le devoir de mémoire.

## DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS CULTURELLES

Nous encouragerons la création d'activités culturelles et artistiques, en soutenant les festivals, les expositions et les spectacles qui enrichissent la vie culturelle de la commune et attirent les visiteurs.

## AMÉLIORATION DES INFRASTRUCTURES TOURISTIQUES

Nous investirons dans les infrastructures touristiques, telles que les centres d'accueil, les sentiers de randonnée et les points d'information, pour améliorer l'expérience des visiteurs et promouvoir les attractions locales. En outre, nous souhaitons mettre en valeur la Maison Villers, un lieu qui mérite d'être davantage exploité et apprécié par la communauté. Nous la mettrons en lumière en développant des activités qui attireront des visiteurs et leur donneront l'envie de revenir. Nous ferons de même avec le Malmundarium.

## PÉRENNISATION DES OUTILS EXISTANTS

Nous moderniserons la bibliothèque et son espace numérique.



**PROXIMITÉ**

# HÔPITAL DE PROXIMITÉ, SANTÉ ET SOINS AUX PERSONNES ÂGÉES

“DES SOINS ADAPTÉS POUR TOUS, UNE SANTÉ RENFORCÉE !”

**LE CHRAM,**  
est au cœur de notre action

**283 ETP**

Un véritable  
**poumon économique**  
pour notre  
commune !

Plus de  
**60 ANS**  
d'expérience

**50 000 000 €**  
de flux  
financier

Plus de  
**45 000 CONSULTATIONS**  
et **4500 ADMISSIONS**

## AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX SOINS

Nous accentuerons les collaborations avec les hôpitaux liégeois et verviétois de manière à répondre plus rapidement aux demandes d'examens spécialisés.

## PRISE EN CHARGE ÉLARGIE

Nous développerons la prise en charge des maladies chroniques.

## ACCESSIBILITÉ ACCRUE

Nous faciliterons les transports pour les patients qui en ont besoin, notamment les personnes plus âgées.

## MAISON MÉDICALE EN DÉVELOPPEMENT

Nous continuerons à soutenir la Maison médicale Cavens dans son évolution, en accord avec les besoins du terrain.



## SOINS INTENSIFS CONSOLIDÉS

Nous lutterons pour le maintien du service de soins intensifs actuellement menacé.

## DÉVELOPPEMENT EN SYNERGIE

Nous veillerons à ce que le Centre Hospitalier Reine Astrid de Malmedy conserve un maximum de services, tout en s'intégrant dans le réseau hospitalier public Elipse, avec la recherche de synergies.

## CADRE DE TRAVAIL ATTRAYANT ET CLIMAT DE CONFIANCE

Nous proposerons une évolution du CHRAM sur le moyen terme de façon à rassurer le personnel sur son avenir. Nous augmenterons l'attractivité pour le personnel paramédical et les médecins afin de permettre une bonne prise en charge des patients. Nous garantirons l'emploi et la meilleure offre médicale. Nous rétablirons un dialogue entre le personnel et le gestionnaire de façon à restaurer une confiance réciproque et à éviter les départs intempestifs comme ce fut le cas ces dernières années.

## ÉCHANGES AVEC NOS AÎNÉS

Un dialogue permanent sera instauré avec le Conseil Consultatif Communal des Aînés. Des liens intergénérationnels seront favorisés dans des lieux dédiés.

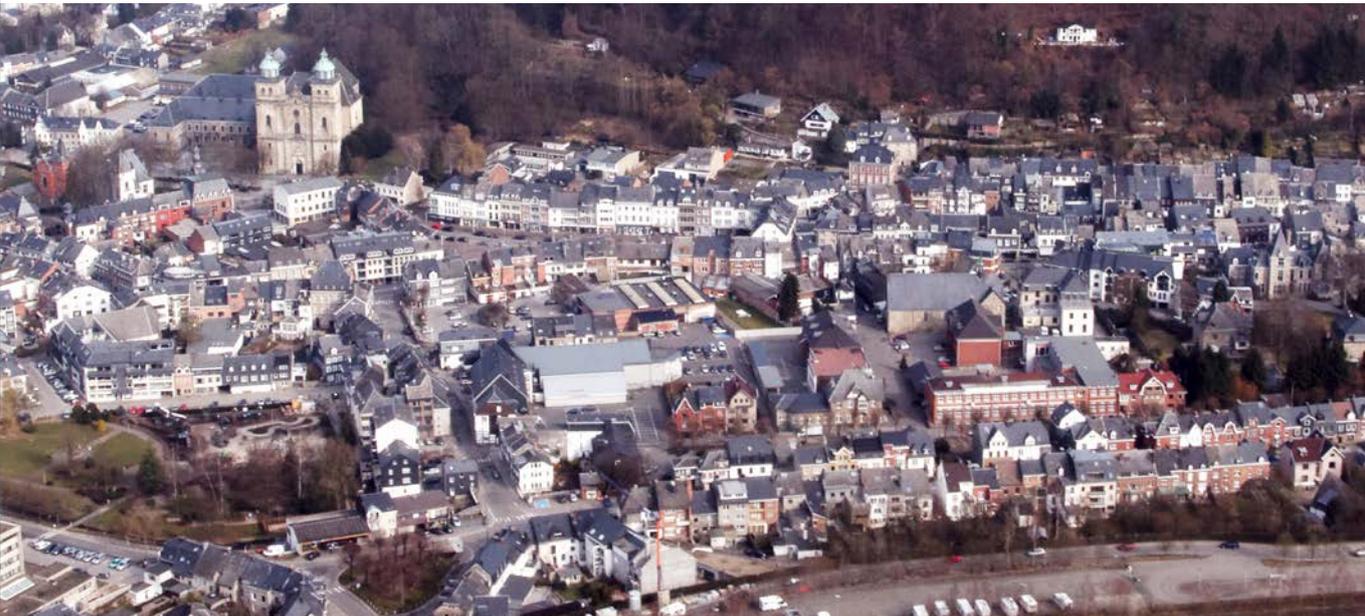
# LOGEMENT ET URBANISME

“HABITATIONS SOCIALES : PLUS D'AUTONOMIE POUR L'ATTRIBUTION DES LOGEMENTS”

## LOGEMENTS SOIGNEUSEMENT ATTRIBUÉS

Nous réclamerons au Ministère du Logement une plus grande autonomie pour les comités d'attribution des logements sociaux. Nous soutiendrons avec force la modification des critères d'attribution d'un logement social auprès de la SWL en considérant que les ménages à revenu modeste ont autant de droits à obtenir un logement que les allocataires sociaux.

- ✓ Travaux d'isolation
- ✓ Nouveaux châssis
- ✓ Remplacement des chaudières
- ✓ Désamiantage





## UNE URBANISATION RÉFLÉCHIE

Nous nous appuyerons sur le Schéma de Développement du Territoire pour maîtriser l'étalement urbain.

Une vision à long terme sera ainsi déployée pour encadrer les demandes au gré des besoins spécifiques rencontrés (mixité sociale ou intergénérationnelle, parkings, conservation du patrimoine...).

## AMÉLIORATION DES LOGEMENTS SOCIAUX EXISTANTS

Pour améliorer l'état du parc existant, nous travaillerons avec la société "Fagnes et Plateau" afin d'atteindre les exigences PEB et de tendre vers une norme B. Cela inclut des travaux d'isolation des toitures et des façades, la pose de nouveaux châssis de fenêtres et le remplacement des chaudières par des modèles plus performants et adaptés. Le désamiantage de certains bâtiments sera également priorisé.

### INSALUBRITÉ

Nous mettrons en place des leviers d'action, incitatifs ou dissuasifs, pour amener les propriétaires à entretenir leurs logements et donc maintenir la salubrité de ceux-ci.



### AIDE À L'ACCESSION À LA PROPRIÉTÉ

Nous réfléchirons à des moyens pour aider les jeunes ou primo-acquérents à accéder plus facilement à la propriété.



## ACHÈVEMENT DES TRAVAUX DE LA VILLA STEISEL

Nous nous réjouissons que notre projet de pôle du logement à la Villa Steisel se finalise. Il regroupera les administrations de la société de logement Fagnes et Plateau, de l'Agence Immobilière Sociale et de l'administration du logement communal, favorisant ainsi les synergies entre les différents opérateurs.

## ENCOURAGEMENT À LA RÉNOVATION

Nous encouragerons la rénovation des immeubles plutôt que leur démolition pour conserver des volumes adaptés au centre-ville et des îlots de verdure.

## DÉVELOPPEMENT DE CERTAINES ZONES

Nous déploierons un plan de développement pour le quartier sud de la ville, qui présente de belles perspectives de développement urbanistique. Nous étudierons également des accès plus sécurisés vers le centre-ville et vers la sortie en direction de l'autoroute. Nous activerons certaines Zones d'Aménagement Concerté et élaborerons un plan global pour une vision à long terme du déploiement de notre commune.

## ZONES RURALES

Le Plan Communal de Développement Rural, ou PCDR, sera réactivé vers des projets utiles et prioritaires pour nos villages.



# CPAS

“LE TRAVAIL DE (RÉ)INSERTION AU CŒUR DE NOS ACTIONS!”

Augmentation constante de la dotation communale

Dépasse  
**13 500 000 €**  
en 6 ans

Déficit du Grand FA

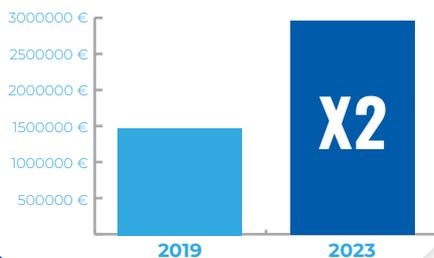
**991 067 €** en 2023  
= **10 000 €**  
par résident !  
sans amélioration du bien-être  
des résidents

Service de réinsertion  
socioprofessionnelle négligé

Le CPAS se limite à une mission  
d'assistantat ce qui empêche les  
bénéficiaires de mener une vie  
conforme à la dignité humaine.

Intervention communale

**1 470 000 €** en 2019  
**2 944 000 €** en 2023



**LE SAVIEZ-VOUS ?**

Aucun plan stratégique



Par exemple, les panneaux photovoltaïques installés sur le toit de la maison de repos ont attendu plusieurs années avant d'être mis en service, alors qu'il est primordial de rapidement les utiliser pour les rentabiliser.

## MEILLEURE GESTION FINANCIÈRE

Nous souhaitons réaliser un audit des finances du CPAS pour identifier les causes du déficit et rectifier la situation via un plan de redressement clair. Nous pratiquerons une gestion plus rigoureuse et explorerons de nouvelles sources de financement.

## VISION D'AVENIR

Nous voulons établir un Programme Stratégique Transversal (PST) solide, traduit en objectifs opérationnels clairs et budgétisés afin d'orienter efficacement toute décision concernant le futur de l'institution.

## RENFORCEMENT DU SERVICE DE RÉINSERTION

Pour permettre à chacun de mener une vie conforme à la dignité humaine, nous renforcerons le service de réinsertion socioprofessionnelle du CPAS en augmentant les ressources humaines et financières dédiées à l'accompagnement des bénéficiaires vers l'emploi, en pérennisant notamment les emplois subsidiés et en proposant une réorganisation interne du service.

## DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIATS

Nous établirons des partenariats avec les différents secteurs locaux - entreprises, Forem, associations - pour créer des programmes de formation et de stage, facilitant l'intégration des bénéficiaires sur le marché du travail.

## CAPTEUR D'EMPLOI

Nous continuerons à soutenir et à maintenir le projet « capteur d'emploi » afin de développer le réseau d'employeurs de la commune de Malmedy susceptibles d'engager des bénéficiaires du CPAS, dans le cadre des contrats « article 60 » ou « article 61 ».

## CONDITIONS DE TRAVAIL AMÉLIORÉES

Nous souhaitons améliorer les conditions de travail au sein du CPAS et du Grand Fa en renforçant les compétences internes (diminution de la sous-traitance pour ne conserver que celle réfléchie et nécessaire), en offrant des formations continues, des opportunités de développement professionnel en luttant contre l'absentéisme et en favorisant un environnement de travail sain et collaboratif. L'attractivité des différents métiers devrait ainsi s'en trouver renforcée.

## COMITÉ DE SUIVI DES PROJETS

Nous mettrons en place un comité de suivi des projets, pour garantir une mise en œuvre efficace et rapide de ceux-ci à partir de plans d'action réalistes.



### 01 FAVORISER LA REMISE À L'EMPLOI

Proposition de mesures concrètes pour favoriser la remise à l'emploi, notamment via les articles "60" et "61", réorganisation du service social du CPAS, l'engagement supplémentaire d'assistants sociaux.

### 02 FERMETURE DU GRAND FA ÉVITÉE

Mise en avant du risque de fermeture du Grand Fa pour non-conformité qui a poussé la majorité à prendre le problème à bras le corps et à éviter ainsi aux résidents de devoir être déplacés.

### 03 SOUTIEN À LA CRÉATION DE LA CAFÉTÉRIA « ESPACE WUST »

Création de la cafétéria « Espace Wust » sur la proposition et le travail de nos conseillers, en collaboration avec l'Institut Notre-Dame de Malmedy.

### 04 ENGAGEMENT DE COMPÉTENCES INTERNES

Organisation privilégiant les compétences internes avec l'engagement d'un troisième infirmier chef, ainsi qu'une assistante sociale en chef à l'administration centrale du CPAS.

# SÉCURITÉ ET ORDRE PUBLIC

“SÉCURITÉ ASSURÉE, TRANQUILLITÉ RENFORCÉE !”



LE SAVIEZ-  
VOUS ?

Entre 2019 et 2023 :



**X3**

Nombre de  
faits liés aux  
stupéfiants



**X2**

Nombre de  
dégradations de  
véhicules



**X3**

Nombre de  
vols

Actuellement le coût du financement de la Zone de Police est de **89 € par habitant**, ce qui, comparativement aux zones voisines, est le montant le plus faible !

# Il est temps d'agir !

**SÉCURITÉ**

## AMÉLIORATION DU RÉSEAU DE SURVEILLANCE

Nous intensifierons et améliorerons la qualité du réseau de caméras de surveillance pour dissuader les actes criminels et faciliter l'intervention rapide des forces de l'ordre.

## PROXIMITÉ POLICIÈRE ACCRUE

Nous augmenterons les moyens dédiés à la police pour accroître la présence policière sur le terrain, notamment par des patrouilles pédestres, afin de renforcer la sécurité, de diminuer la petite criminalité et d'établir un lien de confiance avec les citoyens et les commerçants.

## APPROCHE HOLISTIQUE DE LA SÉCURITÉ

Nous adopterons une vision globale de la sécurité incluant la santé, la lutte contre le deal de drogue et la prévention des cambriolages. Nous développerons des approches centrées sur l'humain, la communication et le bien-être.

## TASK-FORCE POLICE-COMMUNE

Nous créerons une task-force regroupant la police et les représentants de la commune pour créer des synergies, échanger sur les problèmes rencontrés et trouver les solutions adaptées à chaque situation.

## ZONE DE SECOURS

Nous serons intransigeants avec le maintien, à Malmedy, d'une caserne disposant d'équipements modernes et performants. Nous aiderons au recrutement de pompiers volontaires et faciliterons leur formation continue.



## APPLICATION DE COMMUNICATION CITOYENNE

Nous développerons une application permettant aux citoyens de signaler des situations d'insécurité en temps réel, facilitant ainsi une réponse rapide et efficace.

## PRÉVENTION DES ASSUÉTUDES

Nous mettrons en place des programmes de prévention des addictions dans les écoles pour sensibiliser les jeunes et les protéger des dangers liés aux substances addictives.

## FORMATION DE SELF-DÉFENSE

Nous offrirons des formations de self-défense, notamment pour les femmes afin de les aider à se protéger et à gagner en confiance en elles.

## OCCUPATION POSITIVE DE L'ESPACE PUBLIC

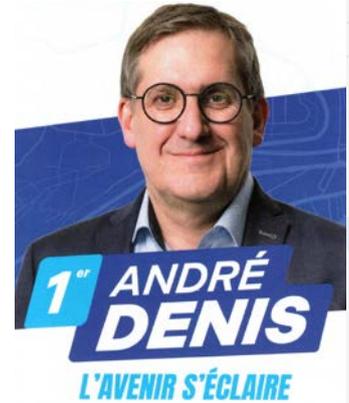
Nous organiserons des activités communautaires pour réoccuper l'espace public et empêcher qu'il soit abandonné aux délinquants.

## AMÉLIORATION DE L'ÉCLAIRAGE PUBLIC

Nous renforcerons l'éclairage public pour assurer une meilleure visibilité et un sentiment de sécurité accru la nuit.

## **MR** *NOTRE CANDIDAT AUX ÉLECTIONS PROVINCIALES*

*Le 13 octobre prochain, vous serez aussi invité à voter pour les élections provinciales. Comme Député provincial sortant, je suis également 1<sup>er</sup> candidat sur la liste n°5 MR pour la Province de Liège.*



### **COMMUNE OU PROVINCE ?**

Pour que vous compreniez bien la signification de cette "double candidature" et pour que celle-ci ne puisse être utilisée contre moi, laissez-moi vous donner quelques mots d'explication.

Le fait que je suis actuellement candidat à la Commune et à la Province ne signifie pas que je voudrais être à la fois Bourgmestre et Député provincial. Ce serait impossible : ces deux mandats sont incompatibles !

L'élection provinciale désigne 56 conseillers provinciaux qui, en fonction de la présence de leur parti dans la majorité constituée, désignent ensuite, dans leurs rangs, un Collège provincial de cinq Députés.

Je suis effectivement actuellement un de ces Députés. **Mais, si vous nous faites l'honneur de donner à la liste ECM la majorité, je serai votre Bourgmestre.** Et si, de surplus, je suis élu au Conseil provincial, je ne demanderai pas à être reconduit comme Député mais siégerai comme « simple » Conseiller, comme le font d'ailleurs plusieurs Bourgmestres et Echevins de notre territoire.

Cette charge de Conseiller provincial n'est pas lourde puisque le Conseil provincial ne se réunit qu'une à deux fois par mois. En revanche, ce mandat sera bien complémentaire avec celui de Bourgmestre puisque la Province sera amenée à traiter demain de plus en plus de dossiers supracommunaux (soit impliquant plusieurs Communes).

Comme Bourgmestre, vous pourrez compter sur moi pour être présent, me montrer disponible et être à l'écoute de chacun ! Ma préoccupation quotidienne sera d'améliorer le bien-être de la population et de soutenir le développement de toute notre région !

**ANDRÉ DENIS,**  
**VOTRE CANDIDAT BOURGMESTRE, ET CANDIDAT AU CONSEIL PROVINCIAL**



## ECM



1	DENIS André	●
2	BERGUM-PARMENTIER Suzanne	●
3	SERVAIS Pascal	●
4	LAYOUNI Sonia	●
5	MARQUET Loïc	●
6	EUBELEN-LOUIS Sonia	●
7	DOSQUET René	●
8	SOLHEID-MEYER Donatienne	●
9	DEHOTTAY Gilles	●
10	GALVALISI Lucie	●
11	QUADFLIEG Alain, dit Pinot	●
12	SIJARIC Emma	●
13	LECAPITAINE Philippe	●
14	MASSANGE Cathy	●
15	BIRTI Anthony	●
16	DUMONT Martine	●
17	SANA Arnaud	●
18	LINNERTZ Nathalie, dite Chouchou	●
19	BERTRAND Henri	●
20	GERARD-GEHLEN Julie	●
21	BLAISE Jean-Marie	●
22	MELCHIOR Mélina	●
23	BLAISE André	●

POUR BIEN  
VOTER, VOTEZ  
**POUR PLUSIEURS**  
**CANDIDATS** DE LA  
LISTE **ECM**.

**CHAQUE CANDIDAT**  
REÇOIT UNE  
**VOIX PLEINE ET**  
**ENTIÈRE.**



# LISTE DES CANDIDATS



CANDIDAT BOURGMESTRE

- Vétérinaire et député provincial
- 56 ans
- Vélo, nature, lectures politiques et scientifiques



- Indépendante
- 46 ans
- Tennis et randonnées pédestres



CONSEILLER COMMUNAL

- Cuisinier
- 56 ans
- Football, VTT et courses automobiles



- Préfète des études
- 37 ans
- Volley-ball, tennis, littérature et voyages



CONSEILLER COMMUNAL

- Enseignant
- 38 ans
- Sport, voyages et folklore local



CONSEILLÈRE COMMUNALE

- Assistante dentaire
- 59 ans
- Les promenades avec mon chien ou à vélo, les concerts



CONSEILLER COMMUNAL

- Enseignant retraité
- 67 ans
- Nature et histoire locale



CONSEILLÈRE COMMUNALE

- Responsable du service « marchés publics » au sein de l'Administration communale de Jalhay
- 30 ans
- Vélo et marche



- Assistant logistique – responsable d'entrepôt au sein d'une société de transport
- 26 ans
- Course à pied, football, trekking, camping et nature



- Étudiante en commerce et développement durable
- 25 ans
- Sujets environnementaux, histoire et voyages



- Professeur d'hôtellerie et organisateur d'événements
- 47 ans
- Gastronomie et voyages



12

Emma  
**SIJARIC**

- Institutrice primaire
- 25 ans
- Danse, natation, course à pied, fitness



13

Philippe  
**LECAPITAINE**

**CONSEILLER COMMUNAL**

- Employé au CHRAM
- 45 ans
- Sport et cinéma



14

Cathy  
**MASSANGE**

- Assistante-comptable au CHRAM
- 43 ans
- Nature, dessin et couture



15

Anthony  
**BIRTI**

- Responsable au centre de postcure Les Hautes-Fagnes à Malmedy
- 37 ans
- Sport, football, course à pied, trekking, cyclisme et actualité



16

Martine  
**DUMONT**

- Enseignante à la retraite
- 65 ans
- Aquagym, aquabike, marche, cuisine, nature et contact social



17

Arnaud  
**SANA**

- Assistant social
- 24 ans
- Photographie et marche à pied



18

Nathalie  
**LINNERTZ**

**CONSEILLÈRE DE L'ACTION SOCIALE**

- Gérante d'un établissement HORECA
- 58 ans
- Mes enfants et petits-enfants, Blanche et Neige (mes 2 chiens), mon établissement et les thés dansants



19

Henri  
**BERTRAND**

**CONSEILLER COMMUNAL**

- Directeur d'école retraité
- 63 ans
- Le sport en général mais surtout les sports moteurs, le football et le cyclisme. Chroniqueur sportif depuis 1992



20

Julie  
**GERARD-GEHLEN**

**CONSEILLÈRE DE L'ACTION SOCIALE**

- Docteur en Sciences politiques et sociales et enseignante à l'ULiège
- 36 ans
- Voyager, bricoler et mes enfants



21

Jean-Marie  
**BLAISE**

**CONSEILLER COMMUNAL**

- Inspecteur social
- 64 ans
- Jardinage, bricolage, oldtimer et balades



22

Mélina  
**MELCHIOR**

- Institutrice
- 43 ans
- Théâtre et impro, marche, lecture, jardinage et ma famille



23

André  
**BLAISE**

**CONSEILLER COMMUNAL**

- Employé
- 58 ans
- Sport physique et cérébral

# VILLE = VILLAGES

SÉCURITÉ

ÉLECTIONS 2024  
COMMUNALES



## À VOTRE RENCONTRE

30  
SEPTEMBRE  
2024

20H00  
LIGNEUVILLE  
SALLE ÉCHOS DE  
L'AMBLÈVE

7  
OCTOBRE  
2024

20H00  
GÉROMONT  
SALLE ENTENTE ET LOISIRS

2  
OCTOBRE  
2024

20H00  
BURNENVILLE  
SALLE HÉ DO MÉ

8  
OCTOBRE  
2024

20H00  
BELLEVAUX  
SALLE DE BELVÂ

3  
OCTOBRE  
2024

20H00  
XHOFFRAIX  
SALLE ÉCHO DES  
CHARMILLES

9  
OCTOBRE  
2024

20H00  
CHODES  
SALLE ROYALE  
ÉTOILE WALLONNE

5  
OCTOBRE  
2024

10H00  
MALMEDY  
MOVIE MILLS

10  
OCTOBRE  
2024

20H00  
MALMEDY  
MOVIE MILLS

PROXIMITÉ

FISCALITÉ



ENSEMBLE  
CHANGEONS  
MALMEDY